



## Concepts de la P.V.A.

...Mesure de la valeur ajoutée :

- Mesurer votre progression
- Cibler les opportunités

USINE	%	COÛT ANNUEL \$
<b>Activités à valeur ajoutée</b>		
<b>% valeur ajoutée</b>	<b>35</b>	<b>525 000,00 \$</b>
<b>Activités à non-valeur ajoutée</b>		
Ajustement, préparation et set-up	20,0	300 000,00 \$
Transport	11,9	178 500,00 \$
Manipulation	6,5	97 500,00 \$
Chargement/déchargement	4,2	63 000,00 \$
Attente matériel	0,7	10 500,00 \$
Recherche d'informations	9,0	135 000,00 \$
Pause	3,5	52 500,00 \$
Panne	0,2	3 000,00 \$
<b>% non-valeur ajoutée imputable à l'entreprise</b>	<b>56,0</b>	<b>840 000,00 \$</b>
Pertes de temps	5,0	75 000,00 \$
Absences	4,0	60 000,00 \$
<b>% non-valeur ajoutée imputable aux employés</b>	<b>9,0</b>	<b>135 000,00 \$</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>1 500 000,00 \$</b>

source: École Polytechnique Montréal